

«Управление проектами. Университетские проекты»	
День 1 (3 февраля 2022 г.)	
Время	Темы занятия
С 9:30 до 17:00	Тема 1. Введение в программу. 09:30–11:00 <u>Микроигра</u> по размораживанию, уточнению терминологии и понимания проектного управления. Обратная связь. Теория: Определение проекта. Процессы и области управления проектами. Параметры и жизненный цикл проектов. Типовые, гибкие (Agile) и гибридные проекты. Проекты в университете. Ключевые факторы успеха. Принципы управления проектами. Программа проектов. Иерархия: задачи-проект-программа—стратегия университета. Основы управления программой. Немного о стандартах проектного менеджмента
	Кофе-пауза (15 минут). 11:00–11:15
	Тема 1. Продолжение. 11:15–13:00 <u>Практика</u>: командная работа по разработке замысла и защите идеи учебного проекта. Выступления команд. Обсуждение. Обратная связь. Корректировки. Задача: научиться формализовывать замысел проекта
13:00 до 14:00	Перерыв на обед (час)
	Тема 2. Идея. 14:00–15:30 Работа с идеями. Инструменты дизайн-мышления. Инициирование проекта. Формализация целеполагания. SMART подход. Видение проекта. SWOT анализ. Документы инициирования: бизнес план, экономическое обоснование, Устав и паспорт проекта, дорожная карта, техническое задание. <u>Практика</u>: командная работа по «проектированию» проекта. Цели, задачи, результаты. Выступления команд. Обсуждение. Обратная связь. Корректировки. Задача: научиться «проектировать» проект и его дорожную карту
	Кофе-пауза (15 минут). 15:30–15:45
	Тема 3. Организационная структура проекта. 15:45–17:00 Участники и заинтересованные стороны (группы влияния) проекта. Стратегии работы с заинтересованными сторонами. Заказчик, финансирующая организация, куратор, руководитель и администратор проекта — функции, требования. Команда проекта. Особенности работы с подрядчиками. Работа сетевых проектов, удаленной команды. Создание кросс-функциональных и гибких команд. Лидерство. Эмоциональный интеллект. Роли в гибких и гибридных проектах. Взаимоотношения проекта и материнской компании. Проекты в функциональной, матричной формах. Практика: Командная работа по организационному построению учебного проекта
День 2 (4 февраля 2022 г.)	
С 9:30 до 17:00	Продолжение Темы 3. 09:30–11:00 <u>Практика</u>: Выступления команд. Обсуждение. Обратная связь. Корректировки. Задача: научиться формализовывать участников и взаимодействие в проекте Тема 4. Планирование проекта. Виды и особенности планов. Инструменты планирования. Планирование объемов работ (декомпозиция проекта, матрица ответственности, график или диаграмма Гантта). Планирование и распределение ресурсов. Конфликты ресурсов. Выравнивание ресурсов. Затраты проекта, состав, принципы бюджетирования
	Кофе-пауза (15 минут). 11:00–11:15
	Продолжение Темы 4. 11:15–13:00 <u>Практика</u>: командная работа по созданию плана-графика и сметы учебного проекта. Выступления команд. Обсуждение. Корректировки. Задача: научиться разрабатывать план проекта
13:00 до 14:00	Перерыв на обед
	Тема 5. Риски в проекте. 14:00–15:30 Понятие риска. Шаги управления. Реестр рисков. Анализ рисков. Карта рисков. Планирование методов реагирования
	Кофе-пауза (15 минут). 15:30–15:45
	Продолжение Темы 5. 15:45–17:00 <u>Практика</u>: командная работа по созданию плана рисков учебного проекта. Выступления команд. Обсуждение. Корректировки. Задача: научиться определять и управлять рисками проекта
	Резерв времени. Заключение. Интеграция полученных знаний и основные выводы