

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФГАОУ ВО «СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»



УТВЕРЖДАЮ:

Ректор

М.В. Румянцев

«    »  
2020 г.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА  
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

**«Расширение функций профессиональных бухгалтеров посредством получения  
дополнительной квалификации «финансовый директор»**

Красноярск 2020

# I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ

## 1.1. Аннотация программы

Программа подготовки практико-ориентированная, так как содержит разделы, которые нужны именно финансовому директору. Она отличается компактностью, но в тоже время ёмкая и динамичная.

При этом квалификация профессионального финансового директора подтверждает, что его обладатель: знает, как выстроить эффективную финансовую стратегию; умеет управлять затратами и инвестициями; ориентируется в вопросах бюджетирования и финансового прогнозирования; способен предотвращать финансовые риски; обладает аналитическими способностями, и, значит, это многогранный разносторонне развитый профессионал, который по праву может претендовать на лучшие и высокооплачиваемые должности в передовых компаниях.

## 1.2. Цель программы

Целью программы является освоение механизмов управления финансами предприятий различных организационно-правовых форм и видов деятельности. Контактные занятия и задания в системе онлайн обучения направлены на повышение эффективности слушателя при принятии управленческих решений в рамках развития корпоративной финансовой системы и принятия финансовой стратегии.

## 1.3. Компетенции (трудовые функции) в соответствии с Профессиональным стандартом (формирование новых или совершенствование имеющихся)

Согласно профессиональному стандарту по направлению «Бухгалтер» (Зарегистрировано в Минюсте России 25 марта 2019 г. N 54154), что отражено в табл. 1.

Таблица 1 – Перечень трудовых функций в соответствии с профессиональным стандартом

Наименование обобщенной трудовой функции	Наименование трудовой функции	Код
Составление и представление бухгалтерской (финансовой) отчетности экономического субъекта	Внутренний контроль ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности	В/02.6
	Ведение налогового учета, составление налоговых расчетов и деклараций, налоговое планирование	В/03.6
	Проведение финансового анализа, бюджетирование и управление денежными потоками	В/04.6
Оказание экономическим субъектам услуг по ведению бухгалтерского учета, включая составление бухгалтерской (финансовой) отчетности	Планирование и организация деятельности, связанной с оказанием услуг по постановке, восстановлению и ведению бухгалтерского и налогового учета, составлению бухгалтерской (финансовой) отчетности, консолидированной финансовой отчетности, налоговых расчетов и деклараций	Е/01.8
	Текущее управление и контроль оказания услуг по постановке, восстановлению и ведению бухгалтерского и налогового учета, составлению бухгалтерской (финансовой) отчетности, консолидированной финансовой отчетности, налоговых расчетов и деклараций	Е/02.8
	Организация оказания услуг в области бухгалтерского и налогового консультирования и консультационных услуг в смежных областях, в том числе в области внутреннего контроля и финансового анализа	Е/03.8

В требованиях к указанным трудовым функциям в части необходимых умений присутствует (табл. 2):

Таблица 2 – Требования к знаниям и умениям, необходимым для реализации трудовых функций

Код трудовой функции	Требование Профессионального стандарта, необходимые знания и умения
В/02.6	<p><b>Уметь:</b> Выявлять и оценивать риски, способные повлиять на достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности, в том числе риски от злоупотреблений, и определять процедуры, направленные на минимизацию этих рисков. Определять и изменять границы контрольной среды экономического субъекта. Проводить оценку состояния и эффективности внутреннего контроля в экономическом субъекте.</p> <p><b>Знать:</b> Законодательство Российской Федерации о бухгалтерском учете, налогах и сборах, аудиторской деятельности, архивном деле, социальном и медицинском страховании, пенсионном обеспечении; о противодействии коррупции и коммерческому подкупу, легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма; гражданское, таможенное, трудовое, валютное, бюджетное законодательство Российской Федерации; законодательство Российской Федерации в сфере деятельности экономического субъекта; практика применения законодательства Российской Федерации. Судебную практику по спорам, связанным с фактами хозяйственной жизни экономических субъектов, ведением бухгалтерского учета и составлением бухгалтерской (финансовой) отчетности. Международные стандарты финансовой отчетности (в зависимости от сферы деятельности экономического субъекта), международные стандарты аудита. Экономику, организацию производства и управления в экономическом субъекте</p>
В/03.6	<p><b>Уметь:</b> Идентифицировать объекты налогообложения, исчислять налоговую базу, сумму налога и сбора, а также сумму взносов в государственные внебюджетные фонды. Исправлять ошибки в налоговом учете, налоговых расчетах и декларациях, отчетности в государственные внебюджетные фонды. Осуществлять меры налоговой оптимизации в конкретных условиях деятельности по всей совокупности налогов и сборов. Оценивать изменение налоговых обязательств и рисков в результате принятия управленческих решений, не соответствующих утвержденной налоговой политике экономического субъекта. Анализировать налоговое законодательство Российской Федерации, типичные ошибки налогоплательщиков, практику применения законодательства Российской Федерации налоговыми органами, арбитражными судами.</p> <p><b>Знать:</b> Законодательство Российской Федерации о налогах и сборах, бухгалтерском учете, социальном и медицинском страховании, пенсионном обеспечении; гражданское, таможенное, трудовое, валютное, бюджетное законодательство Российской Федерации; законодательство Российской Федерации, регулирующее административную и уголовную ответственность за нарушения в сфере уплаты налогов и сборов; законодательство Российской Федерации в сфере деятельности экономического субъекта; практика применения законодательства Российской Федерации. Судебную практику по налогообложению</p>
В/04.6	<p><b>Уметь:</b> Определять объем работ по финансовому анализу, потребность в трудовых, финансовых и материально-технических ресурсах. Определять источники информации для проведения анализа финансового состояния экономического субъекта. Проверять качество аналитической информации, полученной в процессе проведения финансового анализа, и выполнять процедуры по ее обобщению. Оценивать и анализировать финансовый потенциал, ликвидность и платежеспособность, финансовую устойчивость, прибыльность и рентабельность, инвестиционную привлекательность экономического субъекта. Применять результаты финансового анализа экономического субъекта для целей бюджетирования и управления денежными потоками. Применять методы финансовых вычислений. Вырабатывать сбалансированные решения по корректировке стратегии и тактики в</p>

Код трудовой функции	Требование Профессионального стандарта, необходимые знания и умения
	<p>области финансовой политики экономического субъекта, вносить соответствующие изменения в финансовые планы (сметы, бюджеты, бизнес-планы).</p> <p><b>Знать:</b> Финансовый менеджмент. Методические документы по финансовому анализу, бюджетированию и управлению денежными потоками. Отечественный и зарубежный опыт в сфере финансового анализа, бюджетирования и управления денежными потоками</p>
E/01.8	<p><b>Уметь:</b> Проводить маркетинговые исследования состояния рынка услуг, анализировать полученные результаты. Оценивать риски коммерческой деятельности. Разрабатывать долгосрочные программы, планы и мероприятия в области оказания услуг, направленных на достижение целей экономического субъекта. Осуществлять мониторинг и оценку научно-технических достижений и лучших практик в области технологий, применяемых в деятельности по оказанию услуг. Разрабатывать мероприятия по совершенствованию клиентского сервиса и продвижению экономического субъекта на рынке услуг. Вырабатывать сбалансированные решения по корректировке стратегии и тактики экономического субъекта в области оказания услуг.</p> <p><b>Знать:</b> Управление маркетингом и рекламой. Финансовый менеджмент и финансовый анализ. Законодательство Российской Федерации о бухгалтерском учете, налогах и сборах, аудиторской деятельности, официальном статистическом учете, архивном деле, социальном и медицинском страховании, пенсионном обеспечении; о противодействии коррупции и коммерческому подкупу, легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма; о порядке изъятия бухгалтерских документов, об ответственности за непредставление и представление недостоверной отчетности; гражданское, таможенное, трудовое, валютное, бюджетное законодательство Российской Федерации; законодательство Российской Федерации в сфере деятельности экономического субъекта - заказчика услуг; практика применения законодательства Российской Федерации. Методы формирования консолидированной финансовой информации. Отечественный и зарубежный опыт в области управления деятельностью по оказанию услуг. Правила защиты информации</p>
E/02.8	<p><b>Уметь:</b> Решать нетиповые задачи на основе применения умений и знаний из смежных областей, в том числе межотраслевого и междисциплинарного характера. Определять критерии оценки результатов деятельности по оказанию услуг и эффективности труда работников. Планировать и контролировать процессы, связанные с подготовкой и повышением квалификации кадров.</p> <p><b>Знать:</b> Управление маркетингом и рекламой. Управление бизнес-процессами с применением информационных технологий. Методы формирования консолидированной финансовой информации. Методы финансового анализа и финансовых вычислений. Современные технологии автоматизированной обработки информации. Отечественный и зарубежный опыт в области управления деятельностью оказания услуг</p>
E/03.8	<p><b>Уметь:</b> Вести переговоры с потенциальными заказчиками услуг. Осуществлять контакты с заказчиками услуг в процессе выполнения договорных обязательств. Определять критерии оценки результатов деятельности по оказанию услуг и эффективности труда работников.</p> <p><b>Знать:</b> Управление маркетингом и рекламой. Управление бизнес-процессами с применением информационных технологий. Финансовый менеджмент и финансовый анализ. Законодательство Российской Федерации о бухгалтерском учете, налогах и сборах, аудиторской деятельности, официальном статистическом учете, архивном деле, социальном и медицинском страховании, пенсионном обеспечении; о противодействии коррупции и коммерческому подкупу, легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма; о порядке изъятия бухгалтерских документов, об ответственности за непредставление и представление недостоверной отчетности; гражданское, таможенное, трудовое,</p>

Код трудовой функции	Требование Профессионального стандарта, необходимые знания и умения
	валютное, бюджетное законодательство Российской Федерации; законодательство Российской Федерации в сфере деятельности экономического субъекта – заказчика услуг; практика применения законодательства Российской Федерации

#### 1.4. Планируемые результаты обучения

Планируемый результат	Показатели проявления
Знает, как выстроить эффективную финансовую стратегию  Соотносится с трудовыми функциями В/04.6	<ul style="list-style-type: none"><li>– умеет вырабатывать сбалансированные решения по корректировке стратегии и тактики в области финансовой политики экономического субъекта;</li><li>– знает финансовый анализ и финансовый менеджмент</li></ul>
Умеет управлять затратами и инвестициями  Соотносится с трудовыми функциями В/04.6	<ul style="list-style-type: none"><li>– умеет осуществлять подготовку предложений для включения в планы продаж продукции (работ, услуг), затрат на производство и подготовку предложений по повышению рентабельности производства, снижению издержек производства и обращения;</li><li>– умеет оценивать и анализировать финансовый потенциал, ликвидность и платежеспособность, финансовую устойчивость, прибыльность и рентабельность, инвестиционную привлекательность экономического субъекта;</li><li>– знает финансовый анализ и финансовый менеджмент</li></ul>
Ориентируется в вопросах бюджетирования и финансового прогнозирования  Соотносится с трудовыми функциями В/04.6, Е/01.8, Е/02.8, Е/03.8	<ul style="list-style-type: none"><li>– знает финансовый менеджмент, методические документы по финансовому анализу, бюджетированию и управлению денежными потоками;</li><li>– отечественный и зарубежный опыт в сфере финансового анализа, бюджетирования и управления денежными потоками</li></ul>
Обладает аналитическими способностями и способен предотвращать финансовые риски  Соотносится с трудовыми функциями В/02.6, В/03.6	<ul style="list-style-type: none"><li>– умеет: выявлять и оценивать риски, способные повлиять на достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности, в том числе риски от злоупотреблений, и определять процедуры, направленные на минимизацию этих рисков;</li><li>– умеет: оценивать изменение налоговых обязательств и рисков в результате принятия управленческих решений, не соответствующих утвержденной налоговой политике экономического субъекта;</li><li>– знает финансовый анализ и финансовый менеджмент</li></ul>

#### 1.5. Категория слушателей

Экономисты, бухгалтера, заинтересованные в формировании дополнительных профессиональных навыков и умений, то есть желающие стать многогранным разносторонне развитым профессионалом, который по праву может претендовать на лучшие и высокооплачиваемые должности в передовых компаниях.

#### 1.6. Требования к уровню подготовки поступающего на обучение

Имеет высшее образование, дающее навыки структурирования информации, работы на персональном компьютере, получения, интерпретации и документирования результатов анализа поступающей информации.

#### 1.7. Продолжительность обучения: 72 часа.

**1.8. Форма обучения:** заочная (дистанционная) с использованием дистанционных образовательных технологий.

**1.9. Требования к материально-техническому обеспечению, необходимому для реализации дополнительной профессиональной программы повышения квалификации (требования к аудитории, компьютерному классу, программному обеспечению)**

Слушателям для работы в системе электронного обучения СФУ (<https://e.sfu-kras.ru/>) достаточно компьютера или планшета с современным интернет-браузером (IE 9+, Chrome, Firefox, Opera, Yandex и др.). Кроме того, для обеспечения проведения занятий в форме интерактивных взаимодействий между преподавателями и слушателями может использоваться решение для организации вебинаров на основе платформы «Zoom», работающего на удаленных серверах.

**1.10. Документ об образовании:** удостоверение о повышении квалификации установленного образца.

## II. ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

### 2.1. Учебно-тематический план

№ п/п	Наименование и содержание разделов и тем программы	Всего часов	В том числе:		Использование средств ЭО и ДОТ	Результаты обучения
			Контактная работа	Самостоятельная работа		
1	<b>Раздел 1.</b> Корпоративная финансовая система. Финансовая стратегия	10	4	6	<ul style="list-style-type: none"> <li>– контактная работа посредством платформы «Zoom»;</li> <li>– презентация лекций и содержания практических занятий, размещенные в системе <a href="https://e.sfu-kras.ru/">https://e.sfu-kras.ru/</a>;</li> <li>– ссылки на дополнительные материалы по теме модуля, размещенные в свободном доступе и рекомендованные авторами курса;</li> <li>– входное тестирование для определения входного уровня финансовой грамотности</li> </ul>	Умеет вырабатывать сбалансированные решения по корректировке стратегии и тактики в области финансовой политики экономического субъекта
2	<b>Раздел 2.</b> Современные тренды развития профессии. Профессиональные ценности и этика	6	0	6	<ul style="list-style-type: none"> <li>– контактная работа посредством платформы «Zoom»;</li> <li>– презентация лекций и содержания практических занятий, размещенные в системе <a href="https://e.sfu-kras.ru/">https://e.sfu-kras.ru/</a>;</li> <li>– ссылки на дополнительные материалы по теме модуля, размещенные в свободном доступе и рекомендованные авторами курс</li> </ul>	Умеет вырабатывать сбалансированные решения по корректировке стратегии и тактики в области финансовой политики экономического субъекта

№ п/п	Наименование и содержание разделов и тем программы	Всего часов	В том числе:		Использование средств ЭО и ДОТ	Результаты обучения
			Контактная работа	Самостоятельная работа		
3	<b>Раздел 3.</b> Бухгалтерская (финансовая) отчетность. Аналитические аспекты	18	8	10	<ul style="list-style-type: none"> <li>– контактная работа посредством платформы «Zoom»;</li> <li>– презентация лекций и содержания практических занятий, размещенные в системе <a href="https://e.sfu-kras.ru/">https://e.sfu-kras.ru/</a>;</li> <li>– ссылки на дополнительные материалы по теме модуля, размещенные в свободном доступе и рекомендованные авторами курса</li> </ul>	<p>Умеет оценивать существенность информации, раскрываемой в бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>Умеет применять методы финансового анализа информации, содержащейся в бухгалтерской (финансовой) отчетности, устанавливать причинно-следственные связи изменений, произошедших за отчетный период, оценивать потенциальные риски и возможности экономического субъекта в обозримом будущем</p>
4	<b>Раздел 4.</b> Планирование, бюджетирование и прогнозирование	5	4	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>– контактная работа посредством платформы «Zoom»;</li> <li>– презентация лекций и содержания практических занятий, размещенные в системе <a href="https://e.sfu-kras.ru/">https://e.sfu-kras.ru/</a>;</li> <li>– ссылки на дополнительные материалы по теме модуля, размещенные в свободном доступе и рекомендованные авторами курса</li> </ul>	<p>Знает финансовый менеджмент, методические документы по финансовому анализу, бюджетированию и управлению денежными потоками.</p> <p>Отечественный и зарубежный опыт в сфере финансового анализа, бюджетирования и управления денежными потоками</p>
5	<b>Раздел 5.</b> Управление инвестициями	3	2	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>– контактная работа посредством платформы «Zoom»;</li> <li>– презентация лекций и содержания практических занятий, размещенные в системе <a href="https://e.sfu-kras.ru/">https://e.sfu-kras.ru/</a>;</li> <li>– ссылки на дополнительные материалы по теме модуля, размещенные в свободном доступе и рекомендованные авторами курса</li> </ul>	<p>Знает финансовый менеджмент, методические документы по финансовому анализу, бюджетированию и управлению денежными потоками.</p> <p>Отечественный и зарубежный опыт в сфере финансового анализа, бюджетирования и управления денежными потоками</p>



№ п/п	Наименование и содержание разделов и тем программы	Всего часов	В том числе:		Использование средств ЭО и ДОТ	Результаты обучения
			Контактная работа	Самостоятельная работа		
					доступе и рекомендованные авторами курса	анализа, бюджетирования и управления денежными потоками
6	Раздел 6. Управление затратами и эффективностью	6	4	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>– контактная работа посредством платформы «Zoom»;</li> <li>– презентация лекций и содержания практических занятий, размещенные в системе <a href="https://e.sfu-kras.ru/">https://e.sfu-kras.ru/</a>;</li> <li>– ссылки на дополнительные материалы по теме модуля, размещенные в свободном доступе и рекомендованные авторами курса</li> </ul>	<p>Умеет осуществлять подготовку предложений для включения в планы продаж продукции (работ, услуг), затрат на производство и подготовку предложений по повышению рентабельности производства, снижению издержек производства и обращения.</p> <p>Умеет оценивать и анализировать финансовый потенциал, прибыльность и рентабельность.</p> <p>Знает финансовый анализ и финансовый менеджмент</p>
7	Раздел 7. Поддержка принятия управленческих решений, DataMining	7	4	3	<ul style="list-style-type: none"> <li>– контактная работа посредством платформы «Zoom»;</li> <li>– презентация лекций и содержания практических занятий, размещенные в системе <a href="https://e.sfu-kras.ru/">https://e.sfu-kras.ru/</a>;</li> <li>– ссылки на дополнительные материалы по теме модуля, размещенные в свободном доступе и рекомендованные авторами курса</li> </ul>	<p>Знает отечественный и зарубежный опыт в сфере финансового анализа, бюджетирования и управления денежными потоками</p>
8	Раздел 8. Казначейская функция. Привлечение финансирования. IPO	7	4	3	<ul style="list-style-type: none"> <li>– контактная работа посредством платформы «Zoom»;</li> <li>– презентация лекций и содержания практических занятий, размещенные в системе <a href="https://e.sfu-kras.ru/">https://e.sfu-kras.ru/</a>;</li> <li>– ссылки на дополнительные материалы по теме модуля, размещенные в свободном доступе и рекомендованные авторами курса</li> </ul>	<p>Знает финансовый менеджмент, методические документы по финансовому анализу, бюджетированию и управлению денежными потоками.</p> <p>Отечественный и зарубежный опыт в сфере финансового анализа, бюджетирования и</p>

№ п/п	Наименование и содержание разделов и тем программы	Всего часов	В том числе:		Использование средств ЭО и ДОТ	Результаты обучения
			Контактная работа	Самостоятельная работа		
						управления денежными потоками
9	<b>Раздел 9.</b> Управление финансовыми рисками	3	2	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>– контактная работа посредством платформы «Zoom»;</li> <li>– презентация лекций и содержания практических занятий, размещенные в системе <a href="https://e.sfu-kras.ru/">https://e.sfu-kras.ru/</a>;</li> <li>– ссылки на дополнительные материалы по теме модуля, размещенные в свободном доступе и рекомендованные авторами курса</li> </ul>	Умеет: выявлять и оценивать риски, способные повлиять на достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности, в том числе риски от злоупотреблений, и определять процедуры, направленные на минимизацию этих рисков. Знает финансовый анализ и финансовый менеджмент
10.	<b>Раздел 10.</b> Налоговое планирование и налоговые риски	5	4	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>– контактная работа посредством платформы «Zoom»;</li> <li>– презентация лекций и содержания практических занятий, размещенные в системе <a href="https://e.sfu-kras.ru/">https://e.sfu-kras.ru/</a>;</li> <li>– ссылки на дополнительные материалы по теме модуля, размещенные в свободном доступе и рекомендованные авторами курса</li> </ul>	Умеет оценивать изменение налоговых обязательств и рисков в результате принятия управленческих решений, не соответствующих утвержденной налоговой политике экономического субъекта. Знает финансовый анализ и финансовый менеджмент
11	<b>Итоговый контроль</b>	2	1	1	Итоговое тестирование в системе <a href="https://e.sfu-kras.ru/">https://e.sfu-kras.ru/</a>	Все результаты курса
	<b>ВСЕГО</b>	<b>72</b>	<b>37</b>	<b>35</b>		

## 2.2. План учебной деятельности

Результаты обучения	Учебные действия/формы текущего контроля	Используемые ресурсы/ инструменты/технологии
Знает, как выстроить эффективную финансовую стратегию	Участие в вебинарах; самостоятельный просмотр материалов лекции и практических занятий, дополнительные материалы по теме модуля, размещенные в системе <a href="https://e.sfu-kras.ru/">https://e.sfu-kras.ru/</a>	Сервис ВКС Zoom, элементы «файл», «тест», «гиперактивная ссылка»
Умеет управлять затратами и инвестициями. Ориентируется в вопросах бюджетирования и финансового прогнозирования	Участие в вебинарах; самостоятельный просмотр материалов лекции и практических занятий, дополнительные материалы по теме модуля, размещенные в системе <a href="https://e.sfu-kras.ru/">https://e.sfu-kras.ru/</a>	Сервис ВКС Zoom, элементы «файл», «тест», «гиперактивная ссылка»
Обладает аналитическими способностями и способен предотвращать финансовые риски	Участие в вебинарах; самостоятельный просмотр материалов лекции и практических занятий, дополнительные материалы по теме модуля, размещенные в системе <a href="https://e.sfu-kras.ru/">https://e.sfu-kras.ru/</a>	Сервис ВКС Zoom, элементы «файл», «тест», «гиперактивная ссылка»

## 2.3. Виды и содержание самостоятельной работы

Выполнение самостоятельной работы слушателями предполагается в дистанционном режиме в рамках электронного курса, размещенного в системе электронного обучения СФУ. Самостоятельно слушателями изучаются дополнительные ссылки и материалы по темам курса, краткие резюмирующие материалы, дополнительные инструкции в различных форматах (видео, файлы презентаций и материалов содержания практических занятий, текстовые пояснения).

Контроль за выполнением самостоятельной работы осуществляется ведущими преподавателями посредством настроек отслеживания выполнения элементом в LMS, отображаемых в виде визуальной шкалы в блоке «Индикатор выполнения».

## III. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ

### 3.1. Учебно-методическое обеспечение, в т.ч. электронные ресурсы в корпоративной сети СФУ и сети Интернет

1. Гражданский кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/10164072/>.
2. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020). Статья 71 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28399/7faf10d5db4889ccd421abd45b63fd2b43a3dea7/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/7faf10d5db4889ccd421abd45b63fd2b43a3dea7/).
3. Налоговый кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19671/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19671/).
4. A risk management standard, Institute of Risk Management, 2002. – URL: [https://www.theirm.org/media/4709/arms\\_2002\\_irm.pdf](https://www.theirm.org/media/4709/arms_2002_irm.pdf).

5. Budgeting practice and organizational structure, CIMA, 2010. – URL: [http://www.gslb.cimaglobal.com/Documents/Thought\\_leadership\\_docs/Budgeting%20and%20planning/cid\\_ressum\\_budgeting\\_practice\\_organisational\\_structure\\_may2010.pdf](http://www.gslb.cimaglobal.com/Documents/Thought_leadership_docs/Budgeting%20and%20planning/cid_ressum_budgeting_practice_organisational_structure_may2010.pdf).
6. Business Plan: Make Your Ideas Become Reality. PricewaterhouseCoopers, 2009. – Режим доступа: [http://14k.inc.hse.ru/files/McKINSEY\\_GUIDE\\_to\\_business\\_plan.pdf](http://14k.inc.hse.ru/files/McKINSEY_GUIDE_to_business_plan.pdf).
7. Business planning guide: practical application for SMEs, IFAC, 2006. – URL: <https://www.ifac.org/about-ifac/professional-accountants-business/publications/business-planning-guide-practical-application-smes>.
8. Code of ethics for CEO and CFO, SEC USA. – URL: <https://www.sec.gov/Archives/edgar/data/1403161/000119312507270394/dex141.htm>.
9. Enhancing shareholder wealth by better management risk, IFAC, 1999. – Режим доступа: [http://devbiz.narod.ru/home/kozloff/PWC/risk\\_mngmnt99.pdf](http://devbiz.narod.ru/home/kozloff/PWC/risk_mngmnt99.pdf).
10. Risk management: A Guide to Good practice, CIMA, 2002. – URL: [https://www.cimaglobal.com/Documents/ImportedDocuments/cid\\_techguide\\_fraud\\_risk\\_management\\_feb09.pdf.pdf](https://www.cimaglobal.com/Documents/ImportedDocuments/cid_techguide_fraud_risk_management_feb09.pdf.pdf).
11. The Business Finance Guide, The Institute of Chartered Accountants in England and Wales, Corporate Finance faculty, 2014. – URL: <https://www.jbs.cam.ac.uk/wp-content/uploads/2020/08/the-business-finance-guide.pdf>.
12. Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов. – М.: Олимп-бизнес, 2017.
13. Бригхем Ю., Гапенски Л. Финансовый менеджмент. Полный курс. В 2-х т. / Пер. с англ. – СПб: Экономическая школа, 2005.
14. Вахрушина М.А. Управленческий учет -1. Методическое пособие по Программе подготовки и аттестации профессиональных бухгалтеров. – М.: ИПБ России, 2014. – Режим доступа: <http://diss.seluk.ru/m-raznoe/438750-1-upravlencheskiy-uchet-1-uchebnoe-posobie-programme-podgotovki-attestacii-professionalnih-buhgalterov-bazoviy-kurs-moskva-izdatels.php>.
15. Воробьев С.Ю. Бюджетирование и управление денежными потоками в коммерческих организациях: учебное пособие. – М.: ИПБ России, 2016. – Режим доступа: <https://www.ipbr.org/assets/documents/surveys/38F72994516B930BA340C30D9AA4B512.pdf>.
16. Гаррисон Р., Норин Э., Брюэр П. Управленческий учет. – П.: Питер, 2013.
17. Зайцев Г.Г., Лашманова Н.В., Саакян А.К. Управление персоналом в организации: Кадровая политика, мотивация, структура. – СПб: Питер, 2001.
18. Городецкая И.А., Ложников И.Н., Родителяева Н.В. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учеб. пособие [Электронный ресурс] / ИПБ России, 2016. – Режим доступа: <http://buh.abit.msk.ru/wp-content/uploads/2018/05/Individualnaya-buhgalterskaya-finansovaya-otchetnost-i-ee-analiz.pdf>.
19. Иванова Т.Н. Администрирование деятельности в области внутреннего контроля ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности. Электронное учеб. пособие. – М.: ИПБ, 2016. – Режим доступа: [https://docviewer.yandex.ru/view/0/?\\*=ywQAQaasRF8YQQPDw0rRBuz6SFR7InVybcI6Imh0dHA6](https://docviewer.yandex.ru/view/0/?*=ywQAQaasRF8YQQPDw0rRBuz6SFR7InVybcI6Imh0dHA6).
20. Кирина Л.С., Назарова Н.А. «Налоговый менеджмент в организациях». – М.: Юрайт, 2019.
21. Ключков А. КРІ и мотивация персонала. Полный сборник практических инструментов. – М.: Эксмо, 2009.
22. Ковалев В.В. Ковалев Вит. В. Анализ баланса или как понимать баланс. – М.: Проспект, 2014.
23. Ковалев В.В. Финансовый менеджмент -1. – М.: ИПБ России, 2014. – Режим доступа: <http://tvsheu.ru/wp-content/uploads/2017/07/Finansovyj-menedzhment-1.pdf>.
24. Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика. – М.: Проспект, 2013.

25. Кодекс профессиональной этики аудиторов. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://auditor-sro.org/about/documents/kodeks\\_prof\\_etiki\\_auditorov/](https://auditor-sro.org/about/documents/kodeks_prof_etiki_auditorov/).
26. Кодекс этики членов НП «ИПБ России». [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.ipbr.org/?page=news&news=n\\_ipbr&act=sob&id=61](https://www.ipbr.org/?page=news&news=n_ipbr&act=sob&id=61).
27. Концептуальные основы управления рисками организаций. COSO, 2004. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/ru/Documen>.
28. Концептуальные основы финансовой отчетности (Введение). [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.minfin.ru/common/upload/library/2016/02/main/Conceptual\\_Framework.pdf](https://www.minfin.ru/common/upload/library/2016/02/main/Conceptual_Framework.pdf).
29. Концепция контроллинга. Управленческий учет. Система отчетности. Бюджетирование. – М.: Альпина Паблишер, 2009.
30. Лукасевич И.Я. Финансовый менеджмент. – М.: Национальное образование, 2013.
31. Лукьянчук У.Р. Финансовый менеджмент – М.: Аллель, 2016.
32. Мескон М.Х., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента / пер. с англ. – М.: Дело, 2002.
33. Методические рекомендации по организации и ведению управленческого учёта. (Утверждено Экспертно-консультативным советом по вопросам управленческого учёта при Минэкономразвития России от 22 апреля 2002 г. N 4). [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://bstudy.net/730818/ekonomika/metodicheskie\\_rekomendatsii](https://bstudy.net/730818/ekonomika/metodicheskie_rekomendatsii).
34. Письмо Банка России «О Кодексе корпоративного управления» от 10.04.2014 N 06-52/2463. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_162007/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_162007/).
35. Письмо ФНС России от 31.10.2017 № ЕД-4-9/22123 «О рекомендациях по применению положений статьи 54.1 Налогового кодекса Российской Федерации». [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_282284/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_282284/).
36. Положение Банка России «О правилах осуществления перевода денежных средств» №383-П от 19.06.2012 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_131829/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_131829/).
37. Положение Банка России «Об эмиссии банковских карт и об операциях, совершаемых с использованием платежных карт» №266-П от 24.12.2004 г. (ред. от 14.01.2015) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://legalacts.ru/doc/polozhenie-ob-emissii-bankovskikh-kart-i-ob/>.
38. Положение по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» (ПБУ 4/99). [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_18609/d914c3b6e6aa1058fbfa77f7a66a2f8d92ea09cf/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_18609/d914c3b6e6aa1058fbfa77f7a66a2f8d92ea09cf/).
39. Положение по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_6208/1f46b0f67e50a18030cbc85dd5e34849b2bf2449/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_6208/1f46b0f67e50a18030cbc85dd5e34849b2bf2449/).
40. Положение по бухгалтерскому учету «Изменение оценочных значений» (ПБУ 21/03). [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_81164/e09ee5157fad106e9cd54499a0b8ed2b424ef87b](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_81164/e09ee5157fad106e9cd54499a0b8ed2b424ef87b).
41. Положение по бухгалтерскому учету «Информация о связанных сторонах» (ПБУ 11/2008). [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_77344/64e2662ee000644c6ba4019f86314d5c6fd4f](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_77344/64e2662ee000644c6ba4019f86314d5c6fd4f).
42. Положение по бухгалтерскому учету «Информация об участии в совместной деятельности» ПБУ 20/03. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_46166/af728d8fadcc71f0b6ef89d103f8f7b12ead4369/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_46166/af728d8fadcc71f0b6ef89d103f8f7b12ead4369/).

43. Положение по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» ПБУ 22/2010. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_103309/1aa20a59e12e7573199d042041332d47f3d5edbb](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_103309/1aa20a59e12e7573199d042041332d47f3d5edbb).
44. Положение по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» ПБУ 8/2010. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_110328/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_110328/).
45. Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организации» ПБУ 10/99. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_12508/0](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_12508/0).
46. Положение по бухгалтерскому учету «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте» ПБУ 3/2006. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_65496/9](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_65496/9).
47. Положение по бухгалтерскому учету «Учет государственной помощи» ПБУ 13/2000. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_29296/ef2d1ea04ded290d2f4c5c77b45bc0c4371d0c54/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_29296/ef2d1ea04ded290d2f4c5c77b45bc0c4371d0c54/).
48. Положение по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» ПБУ 5/01. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_32619/569b43a13c040cfc64ff5806d5838fd8976c69e8/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_32619/569b43a13c040cfc64ff5806d5838fd8976c69e8/).
49. Положение по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» ПБУ 14/2007. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_63465/adf2cfd636e9e799777ca5e7c8add8b722dced71/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_63465/adf2cfd636e9e799777ca5e7c8add8b722dced71/).
50. Положение по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» ПБУ 6/01. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_31472/71350ef35fca8434a702b24b27e57b60e1162f1e/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_31472/71350ef35fca8434a702b24b27e57b60e1162f1e/).
51. Положение по бухгалтерскому учету «Учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы» ПБУ 17/02. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_39968/e2cdf4bead6cc2730882036e8d6035279445e6d6/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_39968/e2cdf4bead6cc2730882036e8d6035279445e6d6/).
52. Положение по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» ПБУ 15/2008. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_81165/42f329318aab173857102284f93fa6bddaa0c5fc/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_81165/42f329318aab173857102284f93fa6bddaa0c5fc/).
53. Положение по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» ПБУ 18/02. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_40313/2010d850e808cca6d7525a2aec2cb1aceffec643/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_40313/2010d850e808cca6d7525a2aec2cb1aceffec643/).
54. Положение по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» ПБУ 19/02. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_40251/88f48d60ea32b0c5fb1f51c32664f1b364b7e1a1/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_40251/88f48d60ea32b0c5fb1f51c32664f1b364b7e1a1/).
55. Положение по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/2008. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_81164/2d52707f5a4d5314b9e470a9bf59cb826ec848dd/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_81164/2d52707f5a4d5314b9e470a9bf59cb826ec848dd/).
56. Положение по бухгалтерскому учету и бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, утвержденное приказом Минфина России от 28.07.1998 г. № 34н. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_20081/7f678d1321c139704a2a4d31f0ccd5a03ec5fb51/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_20081/7f678d1321c139704a2a4d31f0ccd5a03ec5fb51/).
57. Постановление Правительства РФ «О порядке осуществления наличных денежных расчетов и (или) расчетов с использованием платежных карт без применения контрольно-кассовой техники» № 359 от 06.05.2008 г. (ред. 15.04.2014 г.). [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_76841/21adb6aeec930c0c5e95fe928029f151daf67de/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_76841/21adb6aeec930c0c5e95fe928029f151daf67de/).

58. Приказ Минфина России от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности». [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_103394/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_103394/).
59. Приказ Минфина РФ от 21.03.2000 № 29н. Методические рекомендации по раскрытию информации о прибыли, приходящейся на одну акцию. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_26979/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_26979/).
60. Указание Банка России №3210-У «О порядке ведения кассовых операций юридическими лицами и упрощенном порядке ведения кассовых операций индивидуальными предпринимателями и субъектами малого предпринимательства» от 11.03.2014 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_163618/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_163618/).
61. Федеральный закон «О рынке ценных бумаг» от 22.04.1996 N 39-ФЗ (с изменениями и дополнениями). [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_10148/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_10148/).
62. Федеральный закон «О банках и банковской деятельности» №395-І от 02.12.90 (с изменениями и дополнениями). [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5842/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5842/).
63. Федеральный закон «О валютном регулировании и валютном контроле» №173-ФЗ от 10.12.2003 (с изменениями и дополнениями). [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_45458/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_45458/).
64. Федеральный закон «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» №115-ФЗ от 07.08.2001 года (с изменениями и дополнениями). [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_32834/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_32834/).
65. Федеральный закон от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности». [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_83311/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_83311/).
66. Федеральный закон от 6.12.2011 №402-ФЗ «О бухгалтерском учете». [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_122855/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/).
67. Фелпс Б. Умные бизнес-показатели. Система измерений эффективности как важный элемент менеджмента. – М.: Баланс Бизнес Букс, 2014.
68. Финансовая справочная система «Финансовый директор» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.1fd.ru/>.
69. Хоуп Д., Фрейзер Р. Бюджетирование, каким мы его не знаем. Управление за рамками бюджетов. М.: Вершина, 2005.
70. Шим Д., Сигел Д. Основы коммерческого бюджетирования. Пошаговое руководство для нефинансовых менеджеров. – М.: Пергамент, 2011.
71. Этрилл П., МакЛейни Э. Финансовый менеджмент и управленческий учет для руководителей и бизнесменов. М.: Альпина Паблишер, 2012.

### **3.2. Программное обеспечение (информационные обучающие системы, системы вебинаров, сетевые ресурсы хостинга видео, изображений, файлов, презентаций и др.)**

Размещены в системе электронного обучения СФУ (<https://e.sfu-kras.ru/>):

1. Набор всех необходимых для обучения ресурсов и заданий в виде элементов онлайн-курса.
2. Дополнительные ссылки и материалы в формате PDF по темам курса для самостоятельного изучения.
3. Медиатека, содержащая тематические материалы, расширяющие содержание тем курса, а также краткие резюмирующие материалы, дополнительные инструкции в различных форматах (видео, файлы презентаций и материалов содержания практических занятий, текстовые пояснения), ссылки на учебно-методические материалы для программы.

## IV. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ

### 4.1. Формы аттестации, оценочные материалы, методические материалы

Аттестация по каждой теме проводится по параметрам планируемых образовательных результатов, которые проявляются и предъявляются обучающимися при выполнении заданий в системе электронного обучения, во время самостоятельной работы.

Основным средством текущей аттестации является оценивание результатов групповой работы, анализа конкретных ситуаций и диагностических упражнений, результатов деловой игры, проводимых на практических занятиях в дистанционном формате посредством ВКС Zoom.

### 4.2. Требования и содержание итоговой аттестации

Основанием для аттестации является успешное прохождение итогового тестирования, содержащего вопросы множественного выбора, вопросы-дополнения, вопросы на соответствие. Успешное прохождение тестирования означает, что слушатель дал правильные ответы не менее чем на 50% вопросов.

Программу составил:

Канд. экон. наук, доцент



Т.В. Кожина

Руководитель программы:

Канд. экон. наук, доцент



Т.В. Кожина